

CALL/
for **IDEAS/**

Ripensare la forma cooperativa

1. Premessa e finalità

La sentenza n. 116/2025 della Corte costituzionale ha riportato al centro del dibattito una questione non più rinviabile: il modello cooperativo vive oggi una crisi di attrattività, pur continuando a rappresentare una forma avanzata di impresa, dotata di caratteristiche proprie e non surrogabile da altri modelli societari.

Da questa consapevolezza nasce la Call for ideas "Ripensare la forma cooperativa" (di seguito "Call"), un'iniziativa nazionale che intende trasformare tale segnale in una domanda concreta e collettiva: che cosa serve oggi per rendere la forma cooperativa più generativa, più accessibile, più competitiva e più capace di futuro?

La Call ha l'obiettivo di raccogliere idee, analisi e proposte da prospettive diverse (accademiche, professionali, cooperative, imprenditoriali) e di farle confluire in un percorso di confronto che porti alla definizione di una nuova agenda cooperativa, anche in connessione con strumenti e programmi per la nascita e lo sviluppo di nuove imprese cooperative.

2. Promotori e piattaforma

La Call for ideas "Ripensare la forma cooperativa" è promossa da Francesco Vella e Pier Luigi Morara.

Per la gestione delle candidature e il caricamento dei contributi verrà utilizzata la piattaforma Indicoo (www.indicoo.it/call_for_ideas).

I promotori curano il coordinamento del percorso, la comunicazione pubblica dell'iniziativa, la selezione del gruppo di lavoro incaricato della lettura e dell'organizzazione dei contributi, nonché l'organizzazione del seminario di restituzione e la redazione del report finale.

3. Filoni di lavoro

I contributi possono affrontare liberamente il tema del futuro della forma cooperativa, con particolare attenzione – ma non in via esclusiva – ai seguenti filoni:

- A. Fisco e finanza:** come ripensare regole fiscali e strumenti finanziari per rendere più conveniente scegliere la cooperativa e più agevole reperire risorse per nascita e crescita.

- B. Aggregazioni tra cooperative e con altre imprese:** come favorire fusioni, gruppi, consorzi e collaborazioni con società lucrative, per rafforzare la capacità competitiva e l'impatto delle cooperative.
- C. Nuove mutualità e nuovi ambiti:** come utilizzare la forma cooperativa per rispondere a bisogni emergenti (energia, dati, welfare, cultura, protezione sociale, nuove forme di lavoro), valorizzando esperienze innovative già in atto.
- D. Governance e partecipazione:** come rendere più effettiva la democrazia cooperativa, coinvolgere soci e lavoratori, usare le tecnologie per la partecipazione e migliorare regole e pratiche di governo.
- E. Vigilanza, regole e ruolo pubblico:** come rendere più chiaro ed efficace il sistema di controlli e di norme sulle cooperative, anche nel rapporto con altri modelli (SRL semplificate, società benefit) e con le forme di rappresentanza e autoregolamentazione.

È possibile anche proporre contributi che mettano a confronto la cooperazione con altri modelli d'impresa oggi percepiti come più semplici o attrattivi, o che esplorino temi trasversali non esplicitamente richiamati ma coerenti con le finalità della Call.

4. Destinatari

La Call è aperta a tutti e in particolare:

- A.** studiosi e studiose (giuristi, economisti, sociologi, ecc.);
- B.** operatori e operatrici del movimento cooperativo;
- C.** imprenditori e imprenditrici;
- D.** rappresentanti di organizzazioni della società civile;
- E.** professionisti/e che lavorano con o intorno alle imprese cooperative;
- F.** persone interessate, anche senza una precedente esperienza nel mondo cooperativo, che vogliano contribuire con idee, letture, proposte sul futuro del modello mutualistico.

Sono ammessi contributi individuali e collettivi. Non è richiesta alcuna affiliazione istituzionale.

5. Tipologie di contributo

Per favorire la partecipazione, la Call prevede tre tipologie di contributo:

Forma	Descrizione	Lunghezza indicativa
Spunto breve	Idea, domanda, provocazione	100–800 parole
Nota tematica	Analisi di un aspetto specifico con proposta	1.500–3.000 parole
Paper	Trattazione articolata con riferimenti	Fino a 8.000 parole

Ogni contributo dovrà indicare:

- A.** il tema affrontato (anche liberamente, non necessariamente tra quelli elencati all'Art. 2);
- B.** la prospettiva adottata (giuridica, economica, gestionale, esperienziale, interdisciplinare, ecc.);
- C.** eventuali proposte operative, anche in forma iniziale.

Non sono richiesti apparati bibliografici obbligatori né forme saggistiche rigide: è sufficiente un testo chiaro, leggibile e argomentato.

6. Modalità di partecipazione

I contributi dovranno essere **caricati sulla piattaforma Indicoo** nel periodo compreso tra il **2 giugno e il 4 novembre 2026**.

Per partecipare, i proponenti dovranno:

- A. accedere** alla piattaforma Indicoo (www.indicoo.it/call_for_ideas);
- B. compilare l'apposita scheda di candidatura online** relativa alla Call for ideas "Ripensare la forma cooperativa" (vedi Allegato A);
- C. caricare il proprio contributo in piattaforma.**

L'unico **formato ammesso è il PDF**. Non saranno valutati contributi inviati in formati diversi.

Il file dovrà contenere, in prima pagina:

- A. titolo** e, se presente, sottotitolo;
- B. nome e cognome dell'autore/degli autori;**
- C. qualifica o ruolo;**
- D. eventuale ente/organizzazione** di appartenenza;
- E. recapito e-mail;**
- F. eventuale richiesta di anonimato** in caso di pubblicazione.

7. Calendario e fasi del percorso

Il percorso della Call si articola nelle seguenti fasi:

- **2 giugno – 30 novembre 2026: apertura della Call** e raccolta dei contributi tramite la piattaforma Indicoo. Durante questo periodo i promotori potranno pubblicare, sui propri canali, estratti dei testi ricevuti per stimolare ulteriormente la discussione e favorire il confronto pubblico, previo assenso degli autori espresso in sede di candidatura.
- **1 dicembre – 31 dicembre 2026:** lettura, **valutazione** e organizzazione tematica dei **contributi** da parte del gruppo di lavoro dei valutatori.
- **Entro il 31 gennaio 2027:** svolgimento di un **seminario** di restituzione e discussione, con la partecipazione dei proponenti e delle organizzazioni cooperative interessate.
- **Entro il 28 Febbraio 2027:** pubblicazione di un **report finale** con la sintesi ragionata dei contributi, l'evidenziazione delle principali linee di riflessione emerse e alcune possibili piste di agenda, policy e strumenti operativi per lo sviluppo della cooperazione.

Tutti i partecipanti riceveranno il report finale e le informazioni relative al seminario di restituzione.

8. Criteri di organizzazione dei contributi

I contributi non saranno valutati in chiave competitiva, ma selezionati e organizzati in base ai seguenti criteri:

- pertinenza rispetto alle finalità della Call;
- chiarezza dell'argomentazione;
- originalità dello sguardo o delle proposte;
- capacità di individuare problemi concreti e possibili direzioni di lavoro.

L'eventuale citazione o pubblicazione di estratti e testi integrali avverrà nel rispetto della paternità intellettuale degli autori.

9. Trattamento dei dati personali (privacy)

Ai sensi della normativa vigente in materia di protezione dei dati personali, i dati conferiti dai partecipanti nell'ambito della presente Call saranno trattati dai promotori, in qualità di titolari del trattamento, esclusivamente per le finalità connesse alla gestione della Call stessa (raccolta, valutazione, selezione, comunicazioni ai partecipanti, organizzazione del seminario, redazione del report finale).

Il conferimento dei dati è necessario ai fini della partecipazione alla Call; il mancato conferimento comporterà l'impossibilità di valutare il contributo presentato. I dati potranno essere comunicati ai soggetti coinvolti nell'organizzazione e nella valutazione dei contributi (componenti del gruppo di lavoro, partner promotori, struttura tecnica della piattaforma Indicoo), esclusivamente per le finalità sopra indicate e nel rispetto dei principi di liceità, correttezza, trasparenza e minimizzazione. I dati saranno conservati per il tempo strettamente necessario allo svolgimento delle attività connesse alla Call e alla successiva documentazione delle iniziative collegate (seminario, report finale), fatti salvi ulteriori obblighi di conservazione previsti dalla legge. Gli interessati potranno esercitare in qualsiasi momento i diritti di accesso, rettifica, cancellazione, limitazione del trattamento, opposizione e portabilità dei dati, nei limiti previsti dalla normativa applicabile. In ogni momento, il partecipante potrà proporre reclamo rivolgendosi alla competente Autorità di controllo ed esercitare i diritti di cui agli artt. 15-16-17-18-20-21-22 del Regolamento (U.E) 2016/679 (regolamento completo visionabile qui: <https://www.garanteprivacy.it/documents>).

10. Utilizzo dei contributi e pubblicazione di estratti

Inviando il proprio contributo tramite Indicoo, gli autori autorizzano i promotori a:

- A.** utilizzare i contenuti ai fini della redazione della sintesi ragionata e del report finale, senza alterarne il senso;
- B.** citare e riprodurre, in tutto o in parte, i testi nella documentazione ufficiale del progetto (report, materiali di approfondimento, eventuali pubblicazioni), con indicazione dell'autore o in forma anonima se richiesto;
- C.** durante il periodo di apertura della Call (15 maggio – 15 ottobre 2026), pubblicare estratti dei contributi sui canali web e social dei promotori, con finalità di informazione e stimolo alla discussione pubblica, previa esplicita autorizzazione in sede di candidatura.

Gli autori mantengono in ogni caso la piena paternità intellettuale delle proprie opere.

11. Informazioni e contatti

Ulteriori informazioni sulla Call, sulle modalità di candidatura e sugli sviluppi del percorso saranno disponibili sulla piattaforma Indicoo e sui canali ufficiali dei promotori.

Per richieste tecniche relative alla piattaforma, scrivere a:

helpdesk@indicoo.it

Per richieste sui contenuti, scrivere a:

p.morara@blfstudiolegale.it

Allegato A – Scheda di partecipazione (da compilare sulla piattaforma Indicoo).

1. Dati del/della proponente

- Nome
- Cognome
- Qualifica / ruolo
- Ente, organizzazione o realtà di appartenenza (se presente)
- Città
- E-mail
- Telefono (facoltativo)

Se contributo **collettivo**:

- Nome e cognome degli altri autori
- Referente del gruppo (nome, cognome, e-mail)

2. Tipologia di contributo

- Spunto breve (100–800 parole)
- Nota tematica (1.500–3.000 parole)
- Paper (fino a 8.000 parole)

3. Area tematica prevalente

- Fisco e finanza cooperativa
- Aggregazioni tra cooperative e con altre imprese
- Nuove mutualità e nuovi ambiti (energia, dati, welfare, cultura, lavoro)
- Governance e partecipazione
- Vigilanza, regole e ruolo pubblico
- Confronto con SRL semplificate, società benefit e altri modelli d'impresa
- Altro (specificare):

4. Titolo del contributo

- Titolo:
- Eventuale sottotitolo:

5. Sintesi del contributo

Breve abstract (max 1.500 battute), con indicazione dell'obiettivo principale e dell'eventuale proposta operativa:

6. Prospettiva prevalente

- Giuridica
- Economica
- Gestionale / organizzativa
- Esperienza sul campo
- Interdisciplinare
- Altro (specificare):

7. Pubblicazione, estratti e restituzione

- Autorizzo la pubblicazione del contributo, in tutto o in parte, nella documentazione del progetto (report, materiali di approfondimento, eventuali pubblicazioni), con indicazione del mio nome.
 - Sì ☐ No ☐
- Chiedo che, in caso di pubblicazione, il contributo sia reso anonimo.
 - Sì ☐ No ☐
- Autorizzo i promotori a pubblicare **estratti del contributo** sui loro canali web/social durante il periodo di apertura della call (2 giugno – 4 novembre 2026).
 - Sì ☐ No ☐
- Desidero ricevere aggiornamenti e invito al seminario di restituzione.
 - Sì ☐ No ☐

8. Trattamento dei dati personali

Dichiaro di aver letto l'informativa sul trattamento dei dati personali disponibile sulla piattaforma Indicoo e sui canali ufficiali dei promotori e di acconsentire al trattamento dei miei dati per le finalità connesse alla presente call.

- Acconsento ☐ Non acconsento ☐

(il mancato consenso impedisce la partecipazione).

9. Dichiarazione finale

Il/la sottoscritto/a dichiara che il contributo inviato è originale, che i dati forniti sono corretti e che, in caso di selezione o pubblicazione, autorizza l'utilizzo del testo nei limiti previsti dal bando, senza alterazione del suo significato sostanziale.

[Nome e cognome]